

Strategie komunitně vedeného místního rozvoje

MAS Regionu Poodří,z.s. v letech 2014–2020



Analýza rizik Příloha č. 4

Zhotovitel: MAS Regionu Poodří,z.s. Bartošovice

Konzultant: SMARV o.p.s., Kostelec u Holešova

2015

1 Analýza rizik

Analýza rizik je důležitou součástí strategie, neboť stanoví možné hrozby a úskalí při realizaci strategie. To umožňuje MAS uvědomit si potenciální rizika a částečně jim i předcházet. Při tvorbě analýzy rizik jsme zvolili i kvantitativní vyjádření, abychom mohli lépe stanovit významnost jednotlivých rizik. Konkrétní rizika byla identifikována na základě dosavadních zkušeností MAS při realizaci předchozích strategických plánů a také na základě procesu strategického plánování na období 2014 – 2020, mj. i ze SWOT analýzy území. Výčet rizik nemusí být vyčerpávající.

1.1 Výčet rizik

Obecně existuje velmi mnoho druhů rizik. Dle doporučení Metodického pokynu pro integrované nástroje uvádíme níže analýzu rizik rozčleněnou na rizika do čtyř kategorií – rizika finanční, organizační, právní a věcná.

U každého z rizik popisujeme tyto položky:

- **Nositel**, resp. úroveň pro dané riziko. Rozlišujeme tři nositele - 1. celá strategie (MAS), 2. kancelář MAS, 3. žadatel / příjemce.
- **Pravděpodobnost výskytu** dané záležitosti na stupnici 1 - 5
 - 5 – velmi vysoká
 - 4 - vysoká
 - 3 - střední
 - 2 – nízká
 - 1 – velmi nízká, žádná
- **Dopad**, resp. **důsledek pro strategii** na stupnici 1 - 5
 - 5 – kritický
 - 4 – vážný
 - 3 – střední
 - 2 – nízký
 - 1 – žádný, zanedbatelný
- **Významnost rizika** – je součinem pravděpodobnosti výskytu a důsledku. Významnost se tedy pohybuje v hodnotách od 1 do 25, přičemž hodnota 1 znamená nejnižší významnost rizika a hodnota 25 je nejvyšší možná.
- **Opatření k řízení rizika** – představují činnosti, které je možné vykonávat pro předcházení rizik nebo v případě výskytu rizik pro odstranění jejich důsledků.

Z tabulky rizik vyplývá, která rizika jsou významnější a která méně. Rizika s výslednou hodnotou významnosti vyšší než 10 jsou označena tučně. Jedná se o ta rizika, na která se bude MAS prostřednictvím svých zaměstnanců soustředit přednostně.

Tabulka č. 1: Analýza rizik

Název	Nositel	Hodnocení významnosti			Opatření k řízení rizika
		Pravděpodobnost výskytu	Důsledek pro strategii	Význam rizika (pravděpodobnost x důsledek)	
FINANČNÍ RIZIKA					
Nedostatek vlastních zdrojů na spolufinancování projektů	Žadatel/příjemce	3	5	15	Vyhledávání externích zdrojů
Tržní riziko – změny cen a jejich dopad na existence firem	Celá strategie / MAS	2	1	2	Vytvoření stabilní klientely
Nezískání úvěru nebo neschopnost splácet závazky	Žadatel / příjemce	3	4	12	Vyhledávání jiných zdrojů a možností zvýšení příjmů
Nedostatek zdrojů na provoz kanceláře MAS	Kancelář MAS	1	5	5	Rozvoj aktivit mimo CLLD, fundraising
ORGANIZAČNÍ RIZIKA					
Ochota a možnosti členů MAS zapojit se do procesu hodnocení a schvalování projektů v CLLD	Kancelář MAS	2	5	10	Animace, semináře, setkávání
Usnášeníšopnost orgánů MAS	Celá strategie / MAS	1	4	4	Příprava na každé jednání
Neshody mezi členy MAS	Celá strategie / MAS	2	4	8	Posilování partnerství – setkání, pracovní skupiny atd.
PRÁVNÍ RIZIKA					
Změny v legislativě	Celá strategie / MAS	4	4	12	Sledování vývoje v dané legislativě
Chyby ve veřejných zakázkách	Žadatel / příjemce	3	3	9	Důsledné respektování zákonů, konzultace s právníky
Majetkoprávní vztahy k nemovitostem	Žadatel / příjemce	4	3	12	Vyjasnění situace před podáním žádosti
VĚCNÁ RIZIKA					
Nejasný a složitý proces CLLD – chyby v administraci	Celá strategie / MAS	4	2	8	Průběžné sledování metodik, konzultace s partnerskými MAS
Dostatečné personální zázemí kanceláře MAS	Kancelář MAS	4	4	16	Včasný odhad potřebné kapacity a výběr zaměstnanců
Fluktuace zaměstnanců	Kancelář MAS	2	2	4	Dobré pracovní podmínky
Administrativní náročnost CLLD - prodlení	Celá strategie / MAS	4	3	12	Průběžná komunikace s řídicím orgánem
Malý počet potencionálních žadatelů	Celá strategie /MAS	4	5	20	Propagace, animace v území